



BESOINS MANAGERS

Après une première expérience managériale il est nécessaire pour tout manager de reconsiderer ses pratiques et de les enrichir pour pouvoir développer la performance de son équipe. Cette nouvelle dynamique permet à la fois de se remotiver et motiver ses collaborateurs.

APPORTS DE LA FORMATION

Cette formation apporte de nouveaux repères, outils et méthodes pratiques sur le développement et la gestion de la performance de l'équipe à travers des outils de pilotage et de gestion de la motivation des hommes et des femmes.

Elle permet aux managers déjà expérimentés de prendre du recul sur leurs pratiques, d'élargir leur vision du management de la performance collective, et ainsi donner une nouvelle dimension à leur management.

MANAGER UNE EQUIPE - NIVEAU 2

Développer la performance de l'équipe

Référence MANEQU10

Fiche de formation

PREScriptions

OBJECTIFS OPERATIONNELS

A l'issue de la formation l'apprenant sera capable de :

- Mettre en œuvre des outils de pilotage de la performance
- Développer la performance de son équipe
- S'appuyer sur la posture de manager-coach
- Faciliter l'émergence d'intelligence collective

PUBLIC CONCERNÉ

- Manager d'équipe souhaitant perfectionner ses pratiques de management

PREREQUIS

- Aucun

DUREE

- 2 jours (72 h) pour une appropriation complète des méthodes.

LES + PEDAGOGIQUES DE LA FORMATION

- Consultant-formateur expert, coach certifié en communication et développement professionnels ;
- Analyses de cas et transferts sur des situations des participants ;
- Nombreux partages d'expériences, de mises en situations pour chacune des thématiques abordées ;
- 70% exercices pratiques et interactivité ;
- Identification des points forts individuels ;
- Création d'un plan d'action personnel (projet d'application).

AIDE-MÉMOIRE

Le support multimédia utilisé durant la formation.

CONTACT



FACE-EQUIPE
PatrickJAYCommunications
5 rue de la Terrasse
F-75017 Paris

+33 (0)607191842
patrickjay@face-equipe.fr
www.face-equipe.fr

CONTENU CLE

MODALITÉS D'ACCES

Formats

Formation disponible aux entreprises et individuels, en intra-entreprise, coachings, présentiel, distanciel et hybride.

Dates, lieux, tarifs

Sessions intra et coachings :

Dates, lieux et tarifs sur devis personnalisé, nous consulter.

6 participants max. par session pour un travail poussé et feedbacks individuels.

Inscriptions

Inscriptions entreprises et individuels par email à patrickjay@face-equipe.fr

Confirmation sous 24 heures par retour.
Sessions garanties à la 1ère inscription.
Interface Zoom.

Accessibilité handicap

Nos locaux sont handi-accessibles. Nos équipes sont sensibilisées aux besoins des personnes malentendantes et malvoyantes.
Nous signaler tout besoin d'adaptation.

CONTACT



FACE-EQUIPE
PatrickJAYCommunications
5 rue de la Terrasse
F-75017 Paris

+33 (0)607191842

patrickjay@face-equipe.fr
www.face-equipe.fr

Module 1

Piloter et organiser l'activité

- Pilotage de l'entité : besoins et outils
- Missions et activités
- Clarification des rôles
- Relations entre compétences, valeurs et performance
- Outils de pilotage de l'activité
- Conception et utilisation des tableaux de bord

Manager par objectifs avec des indicateurs

- Définir les bons objectifs
- Définir les bons indicateurs

Evaluer les collaborateurs

- Connaitre les facteurs de performance individuelle
- Conduire des entretiens de performance
- Repérer et développer les compétences-clés
- Analyser les faibles performances et réagir

Module 2

Définir la performance de son entité

- Qu'est-ce que la performance de l'équipe ?

Animer la performance collective

- Construire un projet managérial bâti sur le sens des actions
- Manager la performance : donner du sens aux efforts collectifs
- Reconnaître les performances collectives et individuelles
- Créer les conditions favorables à la performance de l'équipe
- Mobiliser l'équipe autour de valeurs communes
- Diagnostiquer des compétences et du potentiel de l'équipes
- Développer le talent de ses collaborateurs

Développer la coopération et l'intelligence collective

- Crée une cohésion d'équipe : techniques de motivation et d'engagement
- Construire l'identité collective sur des valeurs et projets communs
- Réguler les échanges entre collaborateurs grâce à une communication orientée solution
- Développer la cohésion et l'intelligence collective de son équipe grâce au codéveloppement

Coacher l'équipe pour + d'autonomie et performance

- Adopter une posture de manager coach
- Cerner la nécessité de faire évoluer sa posture managériale
- Concilier sa fonction de manager et son rôle de manager coach
- Pratiquer les feedbacks réguliers pour susciter la demande d'accompagnement
- S'entrainer à utiliser les outils du coaching pour faire progresser ses collaborateurs

Prendre en compte la dimension émotionnelle

- Comprendre l'intelligence émotionnelle
- Identifier les niveaux de maturité professionnels et émotionnels
- Repérer, décoder et prendre en compte les émotions individuelles
- Prendre en compte la dimension émotionnelle collective
- Faire face aux situations de tensions et délicates

Manager avec les outils de l'intelligence collective

- Appréhender la complexité de l'environnement managérial : hybride, télétravail, à distance...
- Instaurer une culture d'adaptation permanente et d'agilité face aux aléas
- Améliorer les pratiques collectives grâce au co-développement
- Expérimenter les outils collaboratifs adaptés à son équipe